



---

---

# ASSEMBLÉE NATIONALE

---

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE ET UNIÈME LÉGISLATURE

## **Commission de l'économie et du travail**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 57 – Loi modifiant la Loi sur les régimes complémentaires de retraite principalement quant au financement des régimes de retraite à prestations déterminées

Procès-verbaux des séances des 27 et 28 octobre 2015

**Dépôt à l'Assemblée nationale :**  
**n° 1675-20151029**

---

**QUÉBEC**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MARDI 27 OCTOBRE 2015 .....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	3
AUDITIONS .....	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 28 OCTOBRE 2015 .....	5
AUDITIONS (suite) .....	6

### ANNEXES

- I. Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus
- II. Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le mardi 27 octobre 2015

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 57 – Loi modifiant la Loi sur les régimes complémentaires de retraite principalement quant au financement des régimes de retraite à prestations déterminées (Ordre de l'Assemblée le 6 octobre 2015)

Membres présents :

- M. Cousineau (Bertrand), président
- M. St-Denis (Argenteuil), vice-président
  
- M. Auger (Champlain)
- M. Drolet (Jean-Lesage)
- M. Hamad (Louis-Hébert), ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- M. H. Plante (Maskinongé)
- M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de travail en remplacement de M. Lamontagne (Johnson)
- M. Polo (Laval-des-Rapides)
- M. Schneeberger (Drummond-Bois-Francis)
- M. Therrien (Sanguinet), porte-parole de l'opposition officielle pour le Conseil du trésor et en matière de régimes de retraite
- M<sup>me</sup> Tremblay (Chauveau)

Témoins (par ordre d'intervention) :

- M. Alban D'Amours accompagné de :
  - M. René Beaudry, membre du comité d'experts sur l'avenir du système de retraite québécois
  - M. Bernard Morency, membre du comité d'experts sur l'avenir du système de retraite québécois

Conseil du patronat du Québec :

- M. Yves-Thomas Dorval, président-directeur général
- M<sup>me</sup> Norma Kozhaya, vice-présidente à la recherche et économiste en chef
- M. Mathieu Boisvert, vice-président, Rémunération, Intact Corporation Financière
- M. Michel St-Germain, membre du partenariat, Mercer

Fédération des chambres de commerce du Québec :

- M. Stéphane Forget, vice-président, Stratégie et affaires économiques
- M. Alexandre Gagnon, coordonnateur dossiers Santé et sécurité au travail et main-d'œuvre
- M. Claude Paradis, consultant

PBI Conseillers en actuariat :

- M. Stéphan Lazure, chef de la pratique Retraite, bureau de Montréal, et conseiller principal
- M. Patrick Lefebvre, conseiller principal
- M<sup>e</sup> Sonia Massicotte, conseillère légale

Aon Hewitt :

- M. Claude Lockhead, associé exécutif et chef de la pratique Retraite pour l'Est du Canada
- M. Mario Marchand, associé

Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite :

- M. Hugh Wright, président
- M. Michel Jalbert, membre du conseil d'administration national et du conseil régional du Québec
- M. Serge Charbonneau, membre du conseil régional du Québec

Institut canadien des actuaires :

- M. Jacques Lafrance, ex-président
- M. Joseph Gabriel, actuaire

Réseau FADOQ :

- M. Maurice Dupont, président
- M. Danis Prud'homme, directeur général
- M<sup>me</sup> Caroline Bouchard, conseillère aux affaires publiques et relations gouvernementales

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Joseph-Papineau de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 37, M. St-Denis (Argenteuil) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### REMARQUES PRÉLIMINAIRES

M. Hamad (Louis-Hébert), M. Therrien (Sanguinet) et M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière) font des remarques préliminaires.

### AUDITIONS

La Commission entend M. D'Amours.

À 10 h 37, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 11 h 19, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des chambres de commerce du Québec.

À 11 h 52, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les affaires courantes.

---

À 15 h 05, la Commission reprend ses travaux sous la présidence de M. Cousineau (Bertrand).

La Commission entend PBI Conseillers en actuariat.

À 15 h 53, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Aon Hewitt.

À 16 h 32, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite.

À 17 h 11, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Institut canadien des actuaires.

M. Auger (Champlain) remplace M. le président.

L'audition se poursuit.

M. Cousineau (Bertrand) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 17 h 51, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 19 h 30.

---

À 19 h 34, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Réseau FADOQ.

À 20 h 11, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 28 octobre 2015, après les affaires courantes.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Catherine Durepos

---

Claude Cousineau

CD/sq

Québec, le 27 octobre 2015

Deuxième séance, le mercredi 28 octobre 2015

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 57 – Loi modifiant la Loi sur les régimes complémentaires de retraite principalement quant au financement des régimes de retraite à prestations déterminées (Ordre de l'Assemblée le 6 octobre 2015)

Membres présents :

- M. Cousineau (Bertrand), président
- M. St-Denis (Argenteuil), vice-président
  
- M. Auger (Champlain)
- M. Drolet (Jean-Lesage)
- M. Leclair (Beauharnois), porte-parole de l'opposition officielle en matière de régimes de retraite
- M. Hamad (Louis-Hébert), ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- M. H. Plante (Maskinongé)
- M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de travail en remplacement de M. Lamontagne (Johnson)
- M. Polo (Laval-des-Rapides)
- M. Schneeberger (Drummond-Bois-Francs)
- M. Therrien (Sanguinet)
- M<sup>me</sup> Tremblay (Chauveau)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Force Jeunesse :

- M<sup>me</sup> Nolywé Delannon, présidente
- M. Julien Nepveu-Villeneuve, vice-président exécutif
- M. Eloi Lafontaine Beaumier, porte-parole en matière de régimes de retraite

Confédération des syndicats nationaux :

- M<sup>me</sup> Francine Lévesque, vice-présidente
- M. François Énault, adjoint du comité exécutif
- M<sup>me</sup> Nathalie Joncas, conseillère syndicale, Service des relations du travail

Centrale des syndicats démocratiques :

- M. François Vaudreuil, président
- M. Normand Pépin, responsable du service de la recherche
- M. Louis Morissette, actuaire chez SAI Inc.

Centrale des syndicats du Québec :

- M<sup>me</sup> Louise Chabot, présidente
- M. Sébastien Lavergne, conseiller

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

- M. Serge Cadieux, secrétaire général
- M<sup>me</sup> Marie-Josée Naud, conseillère syndicale
- M. Marc-Antoine Vaillant, actuaire

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Joseph-Papineau de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 34, M. Cousineau (Bertrand) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

#### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend Force Jeunesse.

À 12 h 18, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Confédération des syndicats nationaux.

À 12 h 57, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

---

À 15 h 06, la Commission reprend ses travaux.



La Commission entend la Centrale des syndicats démocratiques.

À 15 h 40, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Centrale des syndicats du Québec.

M. St-Denis (Argenteuil) remplace M. le président.

L'audition se poursuit.

M. Cousineau (Bertrand) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 16 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

M. le président dépose les mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 16 h 55, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Catherine Durepos

\_\_\_\_\_  
Claude Cousineau

CD/sq

Québec, le 28 octobre 2015

## **ANNEXE I**

**Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus**

## Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus

Aon Hewitt	011M
Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite	008M
Centrale des syndicats démocratiques	022M
Centrale des syndicats du Québec	017M
Confédération des syndicats nationaux	014M
Conseil du patronat du Québec	021M
D'Amours, Alban	020M
Fédération des chambres de commerce du Québec	004M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	009M
Force Jeunesse	019M
Institut canadien des actuaires	013M
PBI Conseillers en actuariat	016M
Réseau FADOQ	018M

## **ANNEXE II**

**Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus**

## Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus

Association des retraités d'Abitibi-Consol	026M
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées	010M
Bombardier	012M
Goodyear Canada	023M
Loto-Québec	003M
Mercer	006M
Morneau Shepell	015M
Mouvement Desjardins	007M
Normandin Beaudry	005M
Régime de retraite de l'Université du Québec	024M
Regroupement des retraités de Rio Tinto Alcan	002M
Rio Tinto Alcan et certains syndicats Unifor	025M
Towers Watson	001M